



## Symposium CURAVIVA 2026

# Les soins de longue durée de demain – construisons l'avenir ensemble

Jeudi 29 janvier 2026  
Olma Messen Saint-Gall

Symposium national avec conférences en français et en allemand  
et traduction simultanée

# Les soins de longue durée de demain – construisons l'avenir ensemble

Le symposium de CURAVIVA du 29 janvier 2026 est consacré aux grandes tendances d'avenir de notre branche. Nous partageons des connaissances, des outils pratiques et invitons à la discussion orientée solutions. Participer activement à l'avenir, au lieu de simplement réagir, tel est le mot d'ordre!

## Public cible

- Cadres dirigeants, personnes responsables et experte-s des prestataires de services et organismes pour les personnes âgées (EMS, EPSM, structures intermédiaires, logements protégés etc.)
  - Représentant-es de la branche issu-es de la politique, de la science et de l'économie
  - Représentant-es d'organisations partenaires
- 

## Contenu

Nouvelles méthodes de planification des besoins, évolution des conditions politiques et financières, pénurie de personnel qualifié et avancées dans la sphère numérique: les EMS font face à de multiples défis. Le symposium CURAVIVA approfondie différentes thématiques d'avenir en collaboration avec des expert-es et les participant-es. Dans le cadre d'un grand nombre d'ateliers au choix, nous abordons tous les niveaux de l'organisation: de l'organisme responsable à la direction au personnel des terrains.

## Ce qui vous attend

- **Comprendre les tendances d'avenir:** obtenez un aperçu approfondi des évolutions essentielles de la branche – des changements dans les approches en matière de politique (de la formation) aux modèles de financement innovants, en passant par des méthodes novatrices dans le développement organisationnel.
- **Outils pratiques:** repartez avec des stratégies et outils tournés vers l'avenir, que vous pourrez mettre en œuvre directement dans votre quotidien professionnel.
- **Créer des réseaux et participer à la discussion:** Échangez avec vos collègues et partagez vos expériences dans le cadre de la discussion.

# Programme

## 09h45 **Accueil**

Patric Bhend, président de CURAVIVA et  
Corinne Dähler, présidente de CURAVIVA St-Gall

---

## 10h00 **Session interactive**

### **Ce qui fera bouger notre branche demain: les grandes tendances d'avenir, exposé suivi d'une discussion**

Christina Zweifel, directrice de CURAVIVA

Cette session interactive met l'accent sur les mégatendances qui façonneront notre branche demain – de manière claire, concise et orientée vers la pratique. Ensemble, nous explorons ce que ces évolutions signifient pour l'institution et pour l'avenir régional. Cet échange actif crée un espace où les idées émergent, où les perspectives s'élargissent et où de nouveaux savoirs peuvent être immédiatement mobilisés.

---

## 10h40 **Pause**

---

## 11h00 **Atelier au choix**

### **Atelier au choix 1**

#### **Planification des besoins Obsan: boule de cristal ou instrument de planification pertinent?**

Animé par: Laurent Zemp, responsable de projet économie de la santé, CURAVIVA et  
Catherine Bugmann, responsable de projets politiques publiques, ARTISET

Dans quelle mesure la planification des besoins repose-t-elle sur une «boule de cristal», et dans quelle mesure s'appuie-t-elle sur des preuves solides? Cet atelier met en lumière les perspectives essentielles d'une planification dans le domaine des soins de longue durée. L'OBSAN présente les principaux résultats de son rapport actuel sur la planification des besoins, en mettant l'accent sur les établissements médico-sociaux. Une administration cantonale montre comment ces constats se traduisent en décisions stratégiques. Un directeur d'EMS complète la perspective institutionnelle issue du terrain. La discussion s'ouvre ensuite à toutes et tous et intègre activement les questions du public. Un aperçu compact et pratique pour toutes les personnes qui souhaitent contribuer à façonner l'avenir des soins.

## Atelier au choix 2

### **Nouveau guide: Voici comment nous renforçons l'encadrement psychosocial au quotidien et dans les concepts des institutions pour personnes âgées**

Animé par: Adrienne Hemmer, responsable développement des professions et du personnel Personnes âgées Suisse latine

**Exposé: Prof. Dr Carlo Knöpfel, Haute École spécialisé du Nord-Ouest de la Suisse FHNW**

Cet exposé présente le guide pour un accompagnement psychosocial de qualité dans les EMS/EPSM, suscite l'envie de le découvrir et encourage à approfondir le sujet au sein de sa propre institution. Il clarifie ce que recouvre la prise en charge psychosociale et met en évidence la valeur ajoutée d'un renforcement ciblé. Il montre également ce qui caractérise un accompagnement psychosocial de qualité, l'impact qu'il a sur les résident-es, les collaborateur-trices et l'institution, les conditions nécessaires à sa mise en place, les leviers pour l'amorcer ainsi que les modalités permettant d'en assurer un financement durable.

**Exposé: Mikaëla Halvarsson, directrice EMS Les Charmettes**

Notre société compte un nombre croissant de personnes présentant des fragilités de la mémoire. Un accompagnement adéquat nécessite non seulement de changer notre regard actuel sur les troubles neurodégénératifs, mais aussi de remettre en question les structures, les services et les métiers des secteurs psycho-socio-médicaux. Quelques partages sur l'accompagnement des personnes avec une fragilité de la mémoire, de leurs proches et du personnel professionnel.

## Atelier au choix 3

### **Planifier l'avenir, piloter les ressources – composition du personnel, dotation en personnel et stratégies contre la pénurie de personnel qualifiée**

Animé par: Ursula Arn, responsable développement des professions et du personnel Personnes âgées Suisse alémanique, ARTISET

**Exposé: Prof. Dr Franziska Zúñiga, professeure à l'Institut des Sciences Infirmières de l'Université de Bâle**

L'exposé donne un aperçu des données probantes actuelles sur le skill-mix et le grade-mix dans les soins de longue durée. Il montre comment les infirmière-s de pratique avancée / Advanced Practice Nurses, peuvent être déployée-s et comment elles/ils contribuent à la garantir et à faire évoluer la qualité des soins.

**Exposé: Michel-Eric Lamon, directeur des districts d'Aigle et des Diablerets**

Les évolutions constantes de nos sociétés évoluent à un rythme qui n'a jamais été aussi rapide et profond. Les entreprises et institutions doivent s'adapter à cette réalité, ce qui n'est pas sans conséquence sur les facteurs humains, logistique, technologiques ou financiers. L'expérience vécue au sein de la Fondation des Maisons de retraites du district d'Aigle illustre la concrétisation de cette évolution par son projet de mutualisation des prestations et des services proposés tant aux bénéficiaires qu'à son personnel.

#### Atelier au choix 4

### **Maitrise des chiffres pour les organismes responsables: Avec quels chiffres piloter efficacement l'établissement?**

Animé par: Daniel Domeisen, responsable économie de la santé, CURAVIVA

#### **Exposé: Camille-Angelo Aglione, directeur AVALEMS**

Cette contribution offre un aperçu de l'état actuel et des défis dans le canton du Valais. Sont présentés le projet de recherche IT ainsi que le projet de recherche BFH, avec leurs objectifs, contenus et démarches respectives. Les connaissances obtenues jusqu'ici sont ensuite résumées et une perspective est donnée sur les prochaines étapes en vue de futurs outils et instruments de travail.

#### **Exposé: Claudia Fichtner, directrice CURAVIVA Thurgovie**

Comment un organisme responsable peut-il garder une vue d'ensemble sur l'évolution de son établissement médico-social tout au long de l'année? Un reporting efficace va bien au-delà du simple suivi du solde bancaire.

Dans cette présentation, Claudia Fichtner, elle-même présidente d'un EMS, présente un ensemble d'indicateurs simple et compact, spécialement conçu pour permettre un suivi précis, en cours d'année, des risques financiers et opérationnels de l'exploitation.

#### Atelier au choix 5

### **Les proches comme partenaires solides au quotidien**

Animé par: Reka Schweighoffer, collaboratrice scientifique, CURAVIVA et Verena Hanselmann, responsable de projet économie de la santé publique, CURAVIVA

#### **Exposé: Dr Rahel Strohmeyer Navarro Smith, Haute école zurichoise des sciences appliquées ZHAW**

La conférencière présente la nouvelle boîte à outils «Travail avec les proches» de CURAVIVA, qui aide les collaborateurs-trices et les responsables à impliquer systématiquement les proches, à améliorer les processus de communication et à clarifier les responsabilités.

#### **Exposé: Dr Laura Jones, Centre Hospitalier Universitaire Vaudois CHUV**

Cette contribution donne un aperçu du rôle des proches dans le projet de soins anticipé (ProSA). La conférencière explique comment les proches peuvent être intégrés de manière pertinente dans le processus et quelles opportunités, mais aussi quels défis, se présentent pour les institutions entre autodétermination, devoir de protection et processus organisationnels.

---

## **Exposés sponsorisés (en allemand – sans traduction simultanée) / visite de l'exposition**

### **Pflege von morgen – oder Stillstand von gestern?**

Philipp Wigger, Head of Sales / Mitglied der Geschäftsleitung, axelion AG und David Meier, Mitgründer & CDO (Chief Delivery Officer), QUMEA

Die Referenten zeigen auf, wie das axelion IT-Ökosystem KI-gestützte Lösungen wie QUMEA vernetzt – für Sicherheit, Fürsorge und eine zukunftsgerichtete Pflege.

### **Zwischen Ambulantisierung und End-of-Life-Fokus: Mögliche strategische Neuausrichtung stationärer Langzeitpflege**

Daniel Lukic, Berater mit Schwerpunkt Langzeitversorgung, Spitex, Strategie und Entwicklung, Keller Unternehmensberatung AG

### **Digitale Transformation in der integrierten Versorgung**

Christoph Weber, Produktmanager, HIN

Bürokratie kostet Zeit, Nerven und birgt Fehlerpotenzial, ein Alltag, den viele Mitarbeitende in Heimen nur zu gut kennen. Am Beispiel der digitalen Signatur wird aufgezeigt, wie die Digitalisierung Abläufe optimiert, Prozesse vereinfacht und somit echte Entlastung für Gesundheitsorganisationen bringt, was zu einer spürbaren Erleichterung im Berufsalltag führt.

### **Vom Alarm zur Intelligenz: Warum Pflege heute mehr als ein Rufsystem braucht**

Tobias Britz, CEO und Jan Binggeli, CSO, beide Smartliberty SA

Moderne Pflegeeinrichtungen stehen vor steigenden Anforderungen, Fachkräftemangel und Effizienzdruck. Die Referenten zeigen auf, warum einfache Rufsysteme dafür nicht mehr genügen und wie Integrationsplattformen Prozesse vernetzen, Abläufe automatisieren und damit Sicherheit, digitale Innovation und ein intelligentes Ökosystem für Bewohner:innen und Mitarbeitende ermöglichen.

### **Psychische Gesundheit in der Langzeitpflege stärken: Die Rolle der APN Mental Health im Pflegealltag von morgen**

Martina Lerch, Mobile Pflegeexpertin APN - Fokus Mental Health, Advacare und Suleika Kummer, Gründerin und Geschäftsleiterin, Advacare

Advanced Practice Nurses (APN) mit Schwerpunkt Mental Health bringen spezialisierte psychiatrische Pflege- und Assessmentskompetenz direkt in den Pflegealltag ein und stärken die Handlungssicherheit der Teams. Das Referat zeigt, wie APN Mental Health Fallarbeit, Coaching, Schulungen und konzeptuelle Pflegeentwicklung verbinden – und so eine zentrale Rolle für die Langzeitpflege der Zukunft einnehmen.

**Atelier au choix 6****Compétence et carrière: orientations en matière de politique de la formation pour les expert-es dans les institutions pour personnes âgées**

Animé par: Ursula Arn, responsable développement des professions et du personnel personnes âgées Suisse alémanique, ARTISET et Adrienne Hemmer, responsable développement des professions et du personnel personnes âgées Suisse latine, ARTISET

**Exposé: Corinne Blum, directrice d'institution HFP Betagtenzentrum Dösselen, Eschenbach**

Le thème du leadership prend de l'importance dans les soins de longue durée en plein changement. La conférencière montre quelles compétences de conduite sont nécessaires dans des situations quotidiennes chaotiques et complexes, afin de diriger clairement, donner une orientation et assurer le bon fonctionnement de l'organisation en tant qu'entreprise.

**Exposé: Lucie Bregnard, infirmière clinicienne (APN) Maison des bosquets, Clarens**

A travers un témoignage de terrain, cette présentation illustre le passage de la formation à la réalité du rôle d'infirmière clinicienne spécialisée en EMS. Elle explore les différentes facettes de cette fonction auprès des équipes, des habitant-e-s et de l'institution. Elle met en perspective les principaux enjeux, apprentissages et pistes d'évolution liés à ce rôle.

**Atelier au choix 7****Faire progresser la qualité des soins**

Animé par: Verena Hanselmann, responsable de projet économie de la santé, CURAVIVA

**Exposé: Prof. Dr Nathalie Wellens, Institut et Haute École de la Santé La Source, Lausanne**

La conférencière montre comment, sur la base des indicateurs de qualité médicaux (IQM), des projets propres de développement de la qualité peuvent être conçus et mis en œuvre avec efficacité. Elle présente un programme qui offre un accompagnement structuré, des outils pratiques ainsi qu'une communauté de pairs favorisant l'échange et l'apprentissage mutuel. Elle explique également le rôle central des leaders qualité (Quality Leader) dans la mise en œuvre, en étroite collaboration avec le management.

**Exposé: André Gyr, direction & Grace Albrecht, assistante de direction soins et accompagnement, Pflegehotel St. Johann, Bâle**

Le conférencier présente le concept «adapted-care» développé au Pflegehotel St. Johann, qui adapte les soins aux besoins individuels des résident-es. Il montre comment la qualité peut émerger même dans des conditions exigeantes et comment la collaboration interdisciplinaire entre soins et hôtellerie est portée par des équipes engagées et un leadership actif. La PrActice Science PArtnership in Swiss Long-Term Care Facilities (PAPA) renforce, par des visites de soins mensuelles, une prise en charge fondée sur les preuves et centrée sur la personne.

## **Atelier au choix 8**

### **Transformation organisationnelle et méthodes de travail agiles**

Animé par: Sandro Antonello, responsable développement organisationnel et gestion de l'association, ARTISET

Dans cet atelier, deux organisations inspirantes apportent leurs regards: une fondation explique comment elle a aligné ses structures sur davantage de responsabilité individuelle et de collaboration. Une organisation proche du secteur des soins expose comment elle organise le quotidien avec des formes de travail autoorganisées et cela renforce ses collaborateurs-trices. Découvrez des exemples concrets, posez vos questions et repartez avec des idées pour mettre en œuvre des formes de travail modernes dans votre établissement. Compact, pratique, orienté branche – pour toutes celles et ceux qui souhaitent contribuer activement à l'avenir des soins.

## **Atelier au choix 9**

### **Créer de la valeur ajoutée pour l'établissement grâce à la technologie et à la numérisation**

Animé par: Anna Jörgen, collaboratrice scientifique, CURAVIVA

**Exposé: Dr Colette Schneider Stingelin et Dr Nicole Gerber, Haute école zurichoise des sciences appliquées (ZHAW)**

La transformation numérique pose aux directions des institutions et à leurs organismes responsables la question de savoir quels domaines de leur activité doivent être numérisés et bénéficier d'un soutien technologique, comment et dans quel ordre. Un nouveau projet CURAVIVA se consacre à cette question. Lors de cet atelier au choix, les intervenantes présenteront leurs premières conclusions sur les possibilités technologiques qui s'offrent aux institutions et sur les critères qui peuvent guider une planification prospective de la numérisation afin de créer une valeur ajoutée durable. En outre, une représentante d'une institution partage son expérience et décrit la démarche suivie pour la numérisation de son établissement. Ensemble, nous discuterons quels outils se prêtent le mieux comme base décisionnelle pour la pratique.

## **Atelier au choix 10**

### **Soins palliatifs – nouvelles impulsions pour la pratique**

Animé par: Reka Schweighoffer, collaboratrice scientifique, CURAVIVA et Laurent Zemp, responsable de projet économie de la santé, CURAVIVA

**Exposé: Daniela Foos, responsable du service spécialisé dans les soins palliatifs ambulatoires du Canton d'Argovie et Michael Bruhin, expert en soins palliatifs, Spitex Zurich**

Présentation du projet «Critères d'indication pour des prestations spécialisées de soins palliatifs», mandaté par palliative.ch. Au centre se trouve le test EPS, un outil convivial et libre d'accès permettant d'identifier de manière uniforme les besoins dans les situations palliatives complexes. Il est montré comment le test EPS permet d'évaluer plus précisément les situations complexes, d'uniformiser les critères de mesure, de renforcer le pilotage de l'offre de soins et de mieux soutenir le financement des prestations de soins.



## Exposé: Veronika Müller, experte en soins responsable LAK

Dans une deuxième partie, la conférencière montre comment la Serial Trial Intervention (STI) aide les professionnel·les de la santé à comprendre et à réduire les comportements difficiles chez les personnes atteintes de démence avancée. Elle explique comment la STI permet d'identifier systématiquement les besoins non satisfaits – avec un focus particulier sur la douleur, un facteur souvent négligé – et d'en déduire des interventions infirmières et médicales adaptées, avant de recourir à des options médicamenteuses. Cette contribution offre un aperçu concret d'une démarche fondée sur les preuves, renforçant la sécurité d'action des équipes et améliorant le bien-être des résident·es.

---

15h00 **Pause**

---

15h30 **Ce qui animera notre branche demain: tendances majeures et discussion**

Christina Zweifel, directrice de CURAVIVA

Cette session interactive s'intéresse aux mégatendances qui façonneront notre branche demain – de manière claire, concise et orientée pratique. Ensemble, nous explorons ce que ces évolutions signifient pour votre institution et au niveau régional. Par cet échange, un espace se crée où les idées émergent, les perspectives s'élargissent et où de nouveaux savoirs peuvent être mobilisés.

---

16h30 **Clôture et remerciements**

---

16h40 **Fin de l'évènement**

---

**Date** Jeudi 29 janvier 2026

**Lieu** Olma Messen Saint-Gall

**Frais** Membres CHF 290.–

Non-membres CHF 440.–

y compris café d'accueil et de pause, repas et documentation de la journée d'étude

### Inscription sur:

Les soins de longue durée de demain – bâtir l'avenir ensemble 2026



## Sponsors d'or



---

## Sponsors d'argent



---

## Sponsors de bronze



---

### CURAVIVA

Zieglerstrasse 53, 3007 Berne  
T +41 31 385 33 77  
info@curaviva.ch, curaviva.ch

### Association de branche de

## ARTISET

Fédération des prestataires de services  
pour personnes ayant besoin de soutien